

Skýrsla Svavars Kjarrvals um framkvæmd sumarmarkmiða sinna árið 2020

Tilgangur þess að skrifa skýrsluna er aðallega sá að fá mig til þess að meta heildstætt hvernig mér gekk að framkvæma sumarmarkmið ársins, og birting hennar að veita sjálfum mér aðhald svo ég geti ekki afskrifað mistök þegjandi og hljóðalaust ásamt því að veita öðrum tækifæri til að læra af því sem ég gerði vel og illa. Fyrsta skýrslan um framkvæmdina kom út árið 2017 vegna framkvæmdar sama árs og hefur verið gefin út skýrsla fyrir hverja framkvæmd eftir það. Einhverjir hlutar seinustu skýrslu voru afritaðir yfir í þessa og aðlagðir eftir þörfum. Skýrslan sjálf inniheldur ekki lista yfir nánari skilyrði og skilgreiningu hvers sumarmarkmiðs fyrir sig nema að því leyti sem ástæða er til að fjalla um þau. Hinn formlega lista yfir sumarmarkmið ársins 2020 er að finna á vef þessa átaks.

Ólíkt fyrri skiptum voru ekki gerðar sérstakar ráðstafanir til að rita þessa skýrslu samhliða framkvæmdinni. Meiri áhersla var lögð á samhliða skráningu vinnu og árangurs eftir því sem tímabilinu miðaði.

Á sumarmarkmiðalista ársins 2020 voru sett 14 aðalmarkmið og 5 uppfyllingarmarkmið. Listinn var birtur á kjarrval.is kl. 18:06 þann 10. júní og í framhaldinu var samin og birt færsla um það á Facebook vegg mínum.

Efnisyfirlit

Óvenjuleg framkvæmd ársins.....	2
Nýmæli í framkvæmd þessa árs.....	2
Ferlið í gróflega stuttu máli.....	3
Skilyrði markmiða.....	3
Lokafresturinn.....	3
Tillögur og úrvinnsla þeirra.....	3
Grundvallarforsendur markmiða.....	4
Mælanleikareglan.....	4
Reglan um augljós lok.....	5
Raunhæfisreglan.....	5
Röðun á markmiðalistann.....	5
Eftirfylgni með tillögum.....	6
Skipulag framkvæmdar.....	7
Staða ókláraðra markmiða eftir lokafrestinn.....	9
Markmið tímabilsins.....	9
Aðalmarkmið.....	9
Uppfyllingarmarkmið.....	10
Áfangatímatafla.....	10
Skýringar og lærdómur af framkvæmdinni.....	15
Viðmið vegna sumarmarkmiða.....	15
Úrvinnsla tillagna.....	16
Hringferð.....	16
Fara tiltekna gönguleið um Þverfellshorn á Esju.....	17
Fara þrjár fjallaferðir.....	17

Réttlættingar á ókláruðum markmiðum.....	18
Samanburður við fyrri skipti.....	18
Hvað er framundan?.....	18
Fylgiskjal - Viðmið vegna sumarmarkmiða.....	19
1.0 Ófrávíkjanleg viðmið.....	19
2.0 Frávíkjanleg viðmið.....	19
2.1 Beiting og skráning frávika.....	19
2.2 Móttaka tillagna.....	20
2.3 Úrvinnsla tillagna.....	20
2.3.1 Aðlögun tillagna.....	20
2.3.2 Flokkun í innimarkmið og útimarkmið.....	21
2.3.3 Upplýsingasöfnun og rannsóknarvinna.....	21
2.3.4 Langtímaáherslur.....	21
2.3.5 Endurtekningar sumarmarkmiða.....	21
2.3.6 Endurtekin meðferð tillagna.....	21
2.3.7 Ferli við meðferð tillagna.....	22

Óvenjuleg framkvæmd ársins

Sökum útbreiðslu COVID-19 sjúkdómsins á tímabilinu varð framkvæmdin öðruvísi en ella, bæði við úrvinnslu tillagna og vinnuna við að klára sumarmarkmiðin sjálf. Líklegt er að faraldurinn hafi einnig haft einhver áhrif á það hvaða tillögur fólk sendi inn. Áhrifin á úrvinnsluna urðu þau að eftir atvikum þurfti að íhuga sérstaklega hvaða áhætta gæti orðið af smiti við framkvæmdina, hvort sem smit myndi berast frá mér til annarra eða frá öðrum til mín.

Í skýrslum mínum eru óvæntar aðstæður teknar sem dæmi um atburði sem ekki ætti að taka sérstakt tillit til við vegna mats á tillögum í ljósi grundvallarforsendunnar um augljós lok¹. Sem sagt að setja ekki sérstaka fyrirvara í skilgreiningar/skilyrði markmiða ef farsótt skyldi allt í einu blossa upp og hindra að ég klári það tiltekna markmið. Við mat samkvæmt raunhæfisreglunni nú í ár var gert ráð fyrir að ég myndi hvorki smitast né þurfa að sæta sóttkví, en ef það myndi gerast yrði tekið tillit til þess við uppgjörið. Þó faraldurinn hafi verið virkur við samsetningu listans og haft áhrif á hvaða markmið rötuðu á hann, voru engar sérstakar ráðstafanir gerðar í ljósi COVID-19 né annarrar farsóttar í sjálfum skilgreiningunum/skilyrðunum, þó slíkt yrði gert í framkvæmd þeirra eftir aðstæðum hverju sinni.

Vonað er að ekki þurfi að ráðast í sömu eða sambærilegar ráðstafanir árið 2021, ef ákveðið verður að setja upp annan sumarmarkmiðalista þá. Á útgáfudegi þessarar skýrslu voru opinberu horfurnar þær að bólusetningu almennings yrði lokið í júnímánuði 2021.

Nýmæli í framkvæmd þessa árs

Í ár var í fyrsta sinn notað sérstakt kerfi í utanumhald úrvinnslu tillagna og árangurs hvers markmiðs, í stað þess að nota ritvinnsluskjal í verkið. Ég tel að það hafi haft jákvæð áhrif.

Þar sem tillögurnar sem eftir stóðu í lok úrvinnslunnar voru það fáar og einvörðungu nokkrar eftirstandandi tillögur með sveigjanlegt umfang, var í fyrsta sinn farið í að áætla afar gróflega hvað hver tillaga tæki langan tíma í framkvæmd. Ökosturinn við slíkt fyrirkomulag er að slíkt minnkar

1 Sjá m.a. í kaflanum „Staða ókláraðra markmiða eftir lokafrestinn“ í skýrslu Svavars Kjarrvals um framkvæmd sumarmarkmiða sinna árið 2018.

svigrúmið við hið daglega val um hvaða sumarmarkmið vinna ætti í eftir því sem tímabilinu miðar. Hins vegar er kosturinn við það meðal annars sá að slíkt grefur undan falinni frestunaráttu sem gæti verið ríkjandi gagnvart viðkomandi markmiði. Það þarf þó ekki endilega að vera ástæðan, eins og ef hana mætti réttilega rekja til aðstæðna utan minnar stjórnar. Sé farið í þetta aftur tel ég rétt að setja skriflegt viðmið um framkvæmdina í framtíðinni.

Ferlið í gróflega stuttu máli

Fyrst eru sett saman gróf drög að þeim grundvallaratriðum markmiðalistans, meðal annars skráð þau skilyrði sem markmið þurfa að uppfylla til að teljast tæk á listann, ákvörðun tímasetningar tillögufrestsins og lokafrestsins (til að ljúka markmiðunum). Síðan er send út beiðni um tillögur til vina og vandamanna eftir því sem tækifæri gefst, en þó skal þess getið að hver sem er má senda inn tillögu án sérstaks boðs eða tilkynningar. Rétt eftir lok tillögufrestsins hefst vinnan við að raða þeim inn á markmiðalistann. Þegar markmiðin hafa verið formlega sett má hefja vinnuna við að klára þau. Þegar lokafresturinn er liðinn er farið yfir tímabilið og staðan metin út frá því.

Skilyrði markmiða

Í grunni séð er það undir hverjum og einum komið hvaða skilyrði markmið þurfa að uppfylla til að vera sett inn á lista viðkomandi aðila. Mælt er þó með því, upp á að rækja nægilegt sjálfsaðhald, að stefna að því að markmiðin séu skilgreind á skýran hátt og að hægt sé að meta hvort þau teljist kláruð með auðveldum og mælanlegum hætti.

Lokafresturinn

Lokafresturinn er sú tímasetning sem markmiði skal vera lokið, ellegar telst það óklárað. Þetta á við þrátt fyrir að það klárast sekúnduna sem lokafrestinn ber upp á. Hann er skilgreindur sem ófæranlegur eftir að hann hefur verið formlega settur til að losna við þá freistingu að færa hann eftir að framkvæmd markmiðalistans er hafin. Þá þjónar hann jafnframt sem viðmið svo hægt sé að gera raunhæfari áætlanir um hversu mikið sé hægt að klára yfir tímabilið.

Lokafresturinn var sambærilegur þeim sem voru árin áður svo framkvæmdinni yrði ábyggilega lokið fyrir upphaf skólaársins er hefst seinni hluta ágústmánaðar. Ég taldi betra að forðast þann áreksstur sem yrði á milli framkvæmd sumarmarkmiða og ástundun námsins.

Tímasetning lokafrestsins nú í ár varð því kl. 00:00:00 þann 22. ágúst 2020, og yrði því að ljúka framkvæmd markmiðanna fyrir þá tímasetningu. Listinn var birtur þann 10. júní 2020 og hófst framkvæmdin þann 13. júní.

Tillögur og úrvinnsla þeirra

Fyrsta auglýsingin eftir tillögum var birt á Facebook tímálinunni minni þann 21. maí 2020 og á hana var minnt nokkrum sinnum fram að tillögufrestinum. Lokaði ég síðan fyrir tillögur, þar á meðal mínar eigin, þann 1. júní. Mín persónulega regla er að mínar tillögur þurfa að hafa verið skráðar niður sem slíkar fyrir tillögufrestinn svo þær gildi, upp á að ég sé ekki að stöðugt að skrifa niður fyrri hugdettur um verkefni eftir að fresturinn er liðinn. Hvað tillögur annarra varðar dugar að þær hafi verið sendar af

stað fyrir tillögufrestinn, en þær þurfa þó að hafa verið komnar áður en sumarmarkmiðalistinn hefur verið birtur.

Tillögufrestinn skal túlka eins strangt og lokafrestinn. Hann á bæði við um tillögur frá öðrum sem og manns eiginn. Tillögur sem berast áður vegna fyrri markmiðalista voru ekki íhugaðar nema beiðni um það væri borin upp. Sjálfur fór ég gróflega yfir þær helstu tillögur fyrri lista sem kæmu til greina og gæti verið ástæða til þess að afgreiða aftur eða nánar. Samkvæmt viðmiðum vegna sumarmarkmiða þurfti í tilviki minna eigin beiðna um það að skrá þær fyrir tillögufrestinn, en um frest annarra fór með sama hætti og gildi um tillögur almennt.

Heildarfjöldi tillaga var 48 talsins og af þeim voru mínar tillögur tíu talsins. Utanaðkomandi nýkomnar tillögur voru 38 talsins þetta árið en voru 22 árið áður, sem er afar góð þróun. Athuga skal að tillögur sem ég skrái út frá fyrri sumarmarkmiðalistum eru skráðar sem mínar jafnvel þótt ég hafi ekki upprunalega lagt þær til. Ég legg áherslu á að gefa ekki upp afstöðu mína til tillagna áður en tillögufrestinum lýkur, sérstaklega ef þær voru lagðar fram munnlega. Samkvæmt viðmiðum vegna sumarmarkmiða var mér heimilt að spyrja nánar út í ýmis möguleg álitafni sem mér kom til hugar hverju sinni til að spara þann tíma sem það tæki að senda út helling af fyrirspurnum síðar og einnig þar sem tillagan væri ferskari í minnum fólks.

Til að veita utanaðkomandi nýkomnum tillögum viðunandi færi á að komast inn á markmiðalistann var yfirferðarferlið með þeim hætti að rannsóknarvinna vegna allra tillagna þurfti að hafa verið lokið áður en ég fór að taka ákvarðanir um hvaða tillögur gætu orðið að settum sumarmarkmiðum.

Grundvallarforsendur markmiða

Markmið sett á listann þurfa að uppfylla nokkrar grundvallarforsendur. Þær eru túlkaðar sem meginreglur og hafa þröngar undantekningar sem beita ætti í hófi. Eftir því sem reynsla hefur komist á framkvæmdina ættu að koma upp sífellt færri undantekningar. Stundum gerist það af slynsni og er reynt að læra af þeim atvikum til þess að lækka líkurnar á endurtekningu.

Mælanleikareglan

Reglan gerir það að verkum að markmið skuli vera mælanleg með hlutlægum hætti, sem sagt án þess að tilfinningalegt mat eða ágiskanir ráði of miklu. Því mælanlegri sem árangur markmiðs er, því erfiðara verður að koma með eftir-á-túlkanir í þeim tilgangi að veita afslætti af kröfum þess.

Nauðsynlegt er í sumum tilvikum að beita tilfinningalegu mati eða ágiskunum og reynir þá á gildi hennar sem meginreglu. Bæði þarf að gæta þess að túlka hana ekki á þann hátt að hún beinlínis hindri mann í að ná markmiðunum en heldur ekki þannig að hún verði til þess að árangurinn verði of óljós. Jafnframt þarf að gæta þess að túlka hana ekki svo strangt að hún verði of útilokandi gagnvart því hvaða markmið gætu farið á listann, en að sama skapi ekki svo lauslega að sumarmarkmiðalistinn missi marks.

Oft eru tilvik þar sem ekki er hægt að mæla einstaka þætti markmiðs með hlutlægum hætti eða fyrirhöfnin til að koma á slíkri mælingu teldist mér bersýnilega ofviða. Þrátt fyrir slík sjónarmið er með öllu forðast markmið þar sem grundvöllur þess að það teljist klárað byggist (nær) einvörðungu á tilfinningalegu áliti, eins og að ég sé ánægður með eitthvað eða sáttur, og hið sama gildir um mælikvarða sem byggjast á slíku mati af hálfu annarra.

Reglan um augljós lok

Reglan um augljós lok helst mikið í hendur við mælanleikaregluna og leiðir fram tvíþætta viðbót: Fyrst og fremst að markmiðið hafi skilgreindan enda og að það sé augljóst hvenær þeim áfanga er náð. Því má samkvæmt meginreglunni ekki skilgreina markmið án þess að hafa skilgreint fyrirfram hvenær það telst klárað og að það sé fyrirfram augljóst þegar það gerist. Til að mynda bannar reglan skilgreiningu markmiða sem teldust mælanleg en hefðu skilgreiningar sem myndu byggjast á því að viðkomandi myndi gera eitthvað eins oft og þolinmæðin leyfði. Séu lok markmiðs of óljós getur það leitt til frestunaráráttu eða það mikillar óvissu að réttmætar efasemdir myndu koma fram síðar varðandi hvort það hafi í raun talist klárað eður ei.

Fylgifiskur þeirrar reglu er að við skilgreiningu markmiða þarf að gæta þess að draga úr líkum að skilgreiningin sjálf leiði til óvissu um hvort hægt sé að klára markmiðið ef ófyrirséð staða kemur upp. Einfaldað dæmi um það væri að markmið kvæði á um að ljúka skuli við tiltekna þraut en síðan kæmi í ljós að þrautin væri haldin þeim ágalla að hún væri ókláranleg, eingöngu kláranleg í andstöðu við skilyrði markmiðsins, eða skilgreining markmiðsins séu óskýr um hvort fyrirliggjandi lausn hennar telst eða ekki. Í þessu sambandi er þó forðast að fara út í hverja einustu tegund ófyrirséðra atburða í tengslum við hvert og eitt sumarmarkmið sjálfstætt, sérstaklega ef það eru atburðir sem ég hef engin áhrif á, svo sem farsóttir, eldgos, stríð eða þvíumlíkt. Þess í stað yrði slíkt tekið með í reikninginn við uppgjör sumarmarkmiðalistans.

Raunhæfisreglan

Raunhæfisreglan kveður á um að hægt verði að ná hverju og einu markmiði fyrir lokafrestinn og að það verði að vera raunhæft að gera það með hliðsjón af öðrum markmiðum er liggja fyrir sem og öðru sem liggur fyrir yfir tímabilið. Hún leggur því bann við setningu svo margra markmiða á listann að það sé fræðilegur ógerningur að klára þau öll eða krefðist svo mikillar vinnu að viðkomandi yrði að ofkeyra sig líkamlega og/eða andlega svo það teljist raunhæft að klára þau öll.

Ítrekað er að reglan kveður á um að það sé *fræðilega* raunhæfur möguleiki að viðkomandi persónulega geti almennt klárað það sem og gert það innan tímabilsins. Að það verði svo raunin gæti verið annað mál.

Röðun á markmiðalistann

Þegar tillögufrestinum lýkur þarf að vinna úr þeim tillögum sem liggja fyrir. Hafa þarf í huga að eingöngu er um tillögur að ræða og að ég er ekki bundinn við að setja þær á markmiðalistann. Einnig þarf að hafa í huga að synja ekki utanaðkomandi tillögum blákalt á þeim forsendum að þær uppfylli ekki skilyrðin ef það vantar ekki mikið upp á. Þau sem leggja fram tillögur eiga að minnsta kosti skilið að maður leggi í smá vinnu við að sjá hvort hægt sé að aðlaga þær.

Þegar unnið er úr tillögum þarf bæði að horfa til hennar sem og markmiðanna sem þegar hafa verið sett inn. Í heildina ætti að stefna að því að það sé fræðilega raunhæft að klára öll markmiðin á listanum fyrir lokafrestinn. Áætlanir geta hins vegar skorðast af ýmsum ástæðum, þar á meðal vegna utanaðkomandi þátta sem geta ýmist hraðað vinnslu markmiðs eða gert manni ókleift að vinna í því á tilteknu tímabili. Þá telst það ekki uppbyggjandi fyrir mann sjálfan andlega ef synjað er tillögu að markmiði á þeim grundvelli að óraunhæft sé vinna í því á tímabilinu en síðan koma upp sérstaklega hliðhollar aðstæður

sem verða til þess að markmiðið hefði klárast þrátt fyrir allt en síðan væri það ekki á markmiðalistanum í það skiptið.

Leyst er úr fyrrgreindum aðstæðum að einhverju leyti með því að skipta markmiðalistanum upp í tvo hluta: aðalmarkmið og uppfyllingarmarkmið. Aðalmarkmið eru þau markmið sem viðkomandi vill sérstaklega vinna að og miðar við að þau klárast öll fyrir lokafrestinn. Uppfyllingarmarkmið eru samkvæmt nafninu þau markmið sem viðkomandi samþykkir að vinna að en án þess að gera sérstaka kröfu um að þeim skuli ljúka fyrir frestinn. Áherslan ætti þó alltaf að vera á aðalmarkmiðin og er forðast að vinna að uppfyllingarmarkmiðum fram yfir aðalmarkmið nema aðstæður hverju sinni réttlæti það sérstaklega.

Fækkun varð á fjölda aðalmarkmiða frá árinu 2019 til 2020 (frá 23 til 14) og einnig á fjölda uppfyllingarmarkmiða (frá 17 niður í 5). Orsökina mátti meðal annars rekja til minni breiddar á innsendum tillögum þar sem margar þeirra voru afar sambærilegar, auk sjónarmiða um sóttvarnir í ljósi COVID-19 ástandsins. Ítreka ætti þó að fjöldi sumarmarkmiða er enginn algildur mælikvarði á umfang framkvæmdarinnar sökum fjölbreytileika þeirra.

Athuga þarf að ekki er til staðar neitt ferli um að meta nákvæmt umfang framkvæmdar á einstökum markmiðum, er leiðir til þess að matið á því hvort listinn í heild sé allur framkvæmanlegur er afar huglægt. Svo nákvæmar tímaáætlanir, jafnvel þótt það yrði gert með fyrirvara, myndi lengja yfirferð tillagna með afdrifaríkum hætti. Þar að auki yrði óþarflega erfitt að reyna að gera ráð fyrir tímasamnýtingu með samspili framkvæmdar tveggja eða fleiri markmiða á sama tíma. Þá myndi vanáætlun á tíma geta leitt til óþarfra áhyggja ef framkvæmd tiltekins markmiðs færi fram yfir áætlaðan tíma. Enn fremur gæti slíkt haft þau óæskilegu áhrif að fyrirsjáanlega styttri verk væru ósanngjarnlega líklegri til þess að fara inn á listann á kostnað þeirra sem væru viðameiri eða hefðu einhverja óvissuþætti.

Þar sem tillögur ársins voru það fáar í lokaumferð úrvinnslunnar og nokkrar tillögur með sveigjanlegt umfang var farið í gróflega áætlun á umfangi hverrar tillögu. Fyrst var reiknaður út fjöldi virkra daga frá tilteknum degi til lokafrestsins. Svo var reiknaður út grófur dagafjöldi á hverja tillögu þar sem námundað var upp í næsta heilan dag. Til að mynda að Wikipediu-markmiðið fæli í sér tíu greinar á dag að meðaltali og bókar-markmiðið eina bók á dag. Ekki var gert ráð fyrir samnýtingu daga né fengu tungumálamarkmiðin tiltekinn dagafjöldi.

Röð markmiða á opinberlega birta listanum er sú röð sem þau eru samþykkt inn á hann (eða drög hans) og er hvorki merki um forgangsröð, umfang, né mikilvægi, að undanskilinni þeirri staðreynd að þau séu aðskilin í aðalmarkmið og uppfyllingarmarkmið.

Eftirfylgni með tillögum

Fólki list almennt vel á að það fái persónulegar tilkynningar um afdrif tillagna sinna sem það leggur fram. Þó er betra að vera ekki með of tíðar tilkynningar og takmarka það við þegar markmiðið sem byggir á tillögunni er komið á endanlega markmiðalistann sem og þegar það er klárað, og mögulega ef mikilvægum áfanga sé lokið. Ef það klárast ekki, að láta viðkomandi vita eftir lokafrestinn. Betra er að eiga ekki frumkvæðið að því láta fólk vita um að tillögur þeirra hafi ekki verið settar á tiltekinn markmiðalista, enda gæti slíkt latt fólk frá því að leggja fram tillögur síðar.

Sumar tillögur eru slíkar að tillöguflytjandinn setur sig sjálfa(n) í framkvæmd þess, og er mismunandi hvort samþykkt sé að verða við því að binda framkvæmdina við slíkt samstarf. Þrátt fyrir að markmiðið sjálft yrði ekki formlega bundið við tillöguflytjanda er samt litið til samstarfsvilja tillöguflytjandans þegar framkvæmdin er skipulögð. Eftir atvikum veit tillöguflytjandinn samstundis þegar markmiðið telst klárað og oftast óþarfi að tilkynna viðkomandi það sérstaklega síðar. Ástæða er til að ætla að samstarfið leiði til aukinna líkinda á framtíðartillögum frá viðkomandi aðila, en þetta byggir þó ekki á tölfræðilegri athugun.

Skipulag framkvæmdar

Til að auðvelda yfirsýn og auka úmasparnað er markmiðum fyrirfram raðað á dagsetningar í ákveðinn langan tíma í senn. Þá gegnir það einnig því hlutverki að passa að ég festist ekki um of í einu tilteknu markmiði dag eftir dag á kostnað allra hinna. Eðli markmiðs getur þó verið þannig, eins og í tilviki ferðalaga, að réttlætun sé að setja það á marga daga í röð.

Gætt er að því að áætla helst ekki framkvæmd markmiðs um helgi (laugardag og sunnudag) til að forðast ofkeyrslu. Helstu undantekningar á þessu er þegar markmiðið er of illframkvæmanlegt eða jafnvel óframkvæmanlegt á öðrum vikudögum, eða eðli þess sé þannig að hjá því er ekki komist. Dæmi um síðarnefndu aðstæðurnar er markmiðið um ritun tilfinningadagbókar árið 2018 þar sem kveðið er á um að færsla skuli vera rituð fyrir einhverja tólf daga á fjórtán daga samfelldu tímabili, sem væri ekki framkvæmanlegt ef ég gæti ekki ritað færslu fyrir helgardagana. Ef einhver framkvæmd á sér stað um helgi er reynt að halda henni í lágmarki og á rólegu nótunum.

Framkvæmdin undanfarin ár hefur verið sú að setja niður skipulag fyrir næstu tvær vikur í senn og þegar ákveðinn tími er eftir til lokafrestsins verður það ein vika í senn og þegar lokafresturinn er enn nær er það hver dagur fyrir sig. Á hverjum laugardagsmorgni er litið yfir stöðuna eftir þá viku og fyllt inn í skipulagið samkvæmt framangreindu, þar til það er hver dagur fyrir sig. Reynt er að taka mið af öðrum viðburðum sem liggja fyrir og eru ekki hluti af sumarmarkmiðinum, eftir því sem kostur er.

JUNE 2020

Sunday	Monday	Tuesday	Wednesday	Thursday	Friday	Saturday
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15 Útim: Fjóræferð Innim: Kvikmyndir Wikipedia	16 Útim: Útfarsfel Innim: Innsendgrein	17 Fjöðhátíðard Útim: Ekkest Innim: Bók	18 Útim: Útfarsf Innim: Kvikmyndir	19 Útim: Fjallaferð Innim: Bók	20
21	22 Útim: Smámgnt Innim: Bók	23 Útim: Litkolti Innim: Kvikmyndir	24 Útim: Fjalla þverfellshorn Innim: Wikipedia	25 Útim: Fjóræferð Innim: Bók	26 Útim: Þverfellshorn Innim: Kvikmyndir	27
28	29 Úti: Fjóræferð Innim: Skoðanagf	30 Úti: Útfarsfell Innim: Púsla				
		May 2020		July 2020		Notes:
		S M T W Th F Sa	S M T W Th F Sa	S M T W Th F Sa	S M T W Th F Sa	
		3 4 5 6 7 8 9	5 6 7 8 9 10 11	12 13 14 15 16 17 18	19 20 21 22 23 24 25	26 27 28 29 30 31
		10 11 12 13 14 15 16	12 13 14 15 16 17 18	19 20 21 22 23 24 25	26 27 28 29 30 31	
		17 18 19 20 21 22 23	19 20 21 22 23 24 25	26 27 28 29 30 31		
		24 25 26 27 28 29 30	26 27 28 29 30 31			
		31				

© 2016 Vertex42 LLC
Calendar Template by Vertex42.com

Mynd 1: Skipulagsdagatalið fyrir júní 2020. Hið svarta svæði eru viðburðir er fóru fram að kvöldi þess dags. Sagan á bakvið vökvablettinn er of löng til að rekja hér.

Þann 13. júní var fyllt inn í skipulagið fyrir næstu tvær vikurnar á eftir. Þann 20. júní var tekið saman yfirlit yfir árangur vikunnar og fylltar inn næstu tvær vikurnar á eftir, og slíkt hið sama gert þann 27. júní, 4. júlí, 11. júlí, 18. júlí, og 25. júlí. Þann 2. ágúst var tekin ákvörðun um að fylla inn eina viku í einu, en ekki var tekið saman yfirlit það skiptið. Þann 8. ágúst var tekið saman yfirlit tveggja viknanna þar á undan og fyllt inn í komandi viku. Að lokum var yfirlit tekið saman þann 15. ágúst og restin af framkvæmdartímabilinu hver dagur fyrir sig. Lokayfirlit var svo gert 22. ágúst.

Árið 2016 var tekin upp sú framkvæmd að flokka sumarmarkmiðin í innimarkmið og útimarkmið af þeirri ástæðu að auðvelda framangreinda röðun. Megindrifkrafturinn var sú staðreynd að gera þurfti ráð fyrir hinni breytilegu íslensku veðráttu og þeirri staðreynd að langtímaveðurspár voru þá og eru enn ekki nógu áreiðanlegar fyrir svona áætlanir. Til að mynda ef sett hefði verið útimarkmið á tiltekinn dag og síðan yrði hellirigning þann daginn, þá kom upp sú staða að ég þyrfti annað hvort að framkvæma það með skeifu á vör þrátt fyrir rigninguna eða fara í það ferli að reyna að finna hentugt innimarkmið. Eftir að þessa flokkun var innleidd var hægt að grípa til fyrirfram ákveðins innimarkmiðs við slíkar aðstæður.

Tilgangurinn með fyrirfram röðun er jafnframt sú að það tæki annars of langan tíma að ákveða á hverjum einasta degi hvaða markmið ætti að vinna í þann daginn. Til að léttu af þeim áhyggjum var ákveðið að flokka markmiðin í útimarkmið og innimarkmið. Litið er á útimarkmið hvers dags sem það

markmið sem stefnt væri að þann daginn en innimarkmiðið til vara, þó með einstaka undantekningum, enda ríkjandi sjónarmið um að gott veður á sumrin er takmörkuð auðlind. Almennt er eingöngu sett eitt útimarkmið og eitt innimarkmið á hvern dag, að því undanskildu ef framkvæmd tveggja eða fleiri slíkra markmiða sé samhangandi.

Meginreglan er sú að ekki sé sérstaklega reynt að vinna í markmiðum nema þau séu á skipulagi hvers dags. Þetta er þó ekki heilagt enda væri það fáránlegt ef árangur í markmiði gæti ekki talist nema það sé á skipulagi þess dags eða ófyrirséðar aðstæður verða til þess að skipta þurfi yfir í annað markmið. Sum markmið eru þess eðlis að það sé óþarfi að tiltaka þau á skipulaginu í upphafi. Þá eru til markmið sem eru fylgifyrirlit framkvæmdar annarra markmiða og þar má taka sem dæmi 42ja mynda markmiðið sem hægt væri að framkvæma með öðrum útimarkmiðum er leiða til þess að myndirnar séu teknar samhliða framkvæmd þeirra eða jafnvel sjálfstætt. Vanti eitthvað á framkvæmd slíkra markmiða þegar nálgast lok tímabilsins er mögulegt að setja þau sérstaklega inn á skipulagið í þeim tilgangi að auka líkur á framgangi þeirra.

Þetta árið varð framkvæmdin því miður sú að mér tókst ekki alltaf að koma mér í að vinna að útimarkmiðum þrátt fyrir gott veður, enda taldi ég það ekki alltaf óhætt sökum áður nefnds faraldurs.

Staða ókláraðra markmiða eftir lokafrestinn

Mikilvægt er að túlka það ekki sem svo að þó markmið sé ekki klárað fyrir lokafrestinn, þá teljist það óklárað um aldur og ævi, heldur þjónar það eingöngu sem mælikvarði vegna tiltekins sumarmarkmiðalista. Ýmsar skýringar geta verið á því af hverju ekki tókst að klára tiltekið markmið innan lokafrestsins, hvort sem ástæðurnar megi rekja til ytri eða innri þátta.

Eftir því sem markmiðin eru fleiri, því líklegra er að einhver þeirra klárast ekki. Hið sama gildir um eðli markmiðanna sjálfra. Það er ekki hægt að sjá fyrir allar mögulegar aðstæður og ef það væri reynt myndi meirihluti tímabilsins fara í undirbúning listans sjálfs og samt sem áður væri vel mögulegt að upp komi óvæntar aðstæður eða upplýsingar sem viðkomandi gerði ekki ráð fyrir. Einhverjar svoleiðis aðstæður koma ætíð upp við framkvæmd sumarmarkmiðalistanna. Rétt væri að beinlínis gera ráð fyrir því að ekki náist að klára þau öll, en reyna þó að komast eins nálægt því og hugsast getur.

Markmið tímabilsins

Alls fjórtán aðalmarkmið og fimm uppfyllingarmarkmið voru samþykkt inn á sumarmarkmiðalista ársins. Fylgir hér listi yfir þau og stöðu þeirra við lokafrestinn. Verknúmer þeirra fylgja með til upplýsingar.

Aðalmarkmið

Verknr.	Titill	Staða við lokafrest
T513	Læra eitt tiltekið tungumál almennilega	Klárað
T514	Læra Klingonese	Klárað
T515	Horfa á tiltekinn fjölda kvikmynda sem ég hef ekki séð af topp 250 lista IMDb	Klárað

Verknr.	Titill	Staða við lokafrest
T516	Skrifa tiltekinn fjölda greina á Íslensku Wikipediu	Klárað
T519	Púsla púsl	Klárað
T520	Grill og borðspil	Klárað
T522	Fara tiltekna gönguleið um Þverfellshorn á Esju	Óklárað
T523	Fara tiltekna gönguleið á Úlfarsfelli	Klárað
T524	Fara þrjár fjallaferðir	Óklárað
T526	Göngugreining og skókaup	Klárað
T527	Kíkja í fjöruferð og skoða skeljar	Klárað
T528	Horfa á Tiger King	Klárað
T529	Fá samþykktu innsenda grein til birtingar í fjölmiðli	Klárað
T530	Lesu eða hlusta á tiltekinn fjölda bóka sem ég hef ekki lesið eða hlustað á áður	Klárað

Uppfyllingarmarkmið

Verknr.	Titill	Staða við lokafrest
T517	Kasta smámynt í „brunn“	Klárað
T518	Fara á kajak	Óklárað
T521	Ljúka eftirvinnslu á tilteknum fjölda skannaðra ljósmyndaalbúma	Óklárað
T525	Fara í litbolta	Óklárað
T531	Einnar helgar tjaldferðalag	Óklárað

Samanber töflurnar fyrir ofan kláraði ég tólf af alls fjórtán aðalmarkmiðum og eitt af alls fimm uppfyllingarmarkmiðum. Í heildina tel ég árangurinn ágætan þrátt fyrir ýmsa vankanta á framkvæmdinni þar sem þau aðalmarkmið sem klárað voru töldust mörg hver stórtæk.

Áfangatímatlafla

Skráning helstu áfanga sumarmarkmiðanna er ágætlega takmörkuð þar sem hún er afmörkuð við mælanlegu þætti markmiðanna. Hér má finna lista yfir mælanlegu áfangana í tímaröð:

Dags.	Sumarmarkmið	Áfangi
11. júní	Læra eitt tiltekið tungumál almennilega	Japanska valin sem tungumál.
15. júní	Skrifa tiltekinn fjölda greina á Íslensku Wikipediu	Setti inn 14 greinar ² (14/100)
16. júní	Skrifa tiltekinn fjölda greina á Íslensku Wikipediu	Setti inn 23 greinar ³ (37/100)

Dags.	Sumarmarkmið	Áfangi
17. júní	Lesið eða hlusta á tiltekinn fjölda bóka sem ég hef ekki lesið eða hlustað á áður	Bókin ,Stikilberja-Finnur‘ eftir Mark Twain (1/10)
18. júní	Horfa á tiltekinn fjölda kvikmynda sem ég hef ekki séð af topp 250 lista IMDb	,Hachi: A Dog's Story‘ og ,The Thing‘ (1982) (2/16)
19. júní	Lesið eða hlusta á tiltekinn fjölda bóka sem ég hef ekki lesið eða hlustað á áður	Hljóðbókin af ,The Gifts of Imperfection‘ eftir Brené Brown, Ph.D. (2/10)
20. júní	Grill og borðspil	1/2
22. júní	Lesið eða hlusta á tiltekinn fjölda bóka sem ég hef ekki lesið eða hlustað á áður	Hljóðbókin af ,Borders: A Very Short Introduction‘ eftir Alexander C. Diener og Joshua Hagen (3/10)
23. júní	Horfa á tiltekinn fjölda kvikmynda sem ég hef ekki séð af topp 250 lista IMDb	,Sherlock Jr.‘ (1924) og ,Trainspotting‘ (1996) (4/16)
24. júní	Skrifa tiltekinn fjölda greina á Íslensku Wikipediu	Setti inn 10 greinar ⁴ (47/100)
25. júní	Lesið eða hlusta á tiltekinn fjölda bóka sem ég hef ekki lesið eða hlustað á áður	Hljóðbókin af ,Save the Cat!: The Last Book On Screenwriting That You'll Ever Need‘ eftir Blake Snyder (4/10)
26. júní	Horfa á tiltekinn fjölda kvikmynda sem ég hef ekki séð af topp 250 lista IMDb	,Spider-Man: Into the Spider-Verse‘ (2018) (5/16)
1. júlí	Lesið eða hlusta á tiltekinn fjölda bóka sem ég hef ekki lesið eða hlustað á áður	Bókin ,How to tell if your cat is plotting to kill you‘ eftir The Oatmeal (Matthew Inman) (5/10)
2. júlí	Horfa á tiltekinn fjölda kvikmynda sem ég hef ekki séð af topp 250 lista IMDb	,Requiem For A Dream‘ (2000) og ,M‘ (1931) (7/16)
3. júlí	Göngugreining og skókaup	Göngugreiningin fór fram.
4. júlí	Grill og borðspil	Klárað.
7. júlí	Skrifa tiltekinn fjölda greina á Íslensku Wikipediu	Setti inn 10 greinar ⁵ (57/100)
8. júlí	Horfa á tiltekinn fjölda kvikmynda sem ég hef ekki séð af topp 250 lista IMDb	,Blade Runner‘ (1982) (8/16) ⁶
9. júlí ⁷	Fá samþykkt innsenda grein til birtingar í fjölmiðli	Greinin var birt í Fréttablaðinu

2 Greinar stofnaðar 15. júní voru: allsherjarveð, allsherjarveðsetning, arfleiðsluréttur, endurkröfuréttur, forkaupsréttur, hagnýtingarréttur, handveð, innlausnarbréf, lausafé, lausafjárnótt, nábylisléttur, ráðstöfunarréttur, skuldsetningarréttur, og verndarréttur.

3 Greinar stofnaðar 16. júní voru: fjárskipti, lögmætisreglan, lögveð, sameiginlegt veð, samningsveð, Samningur Sameinuðu þjóðanna um réttindi fatlaðs fólks, sérgreiningarregla veðréttarins, sjálfsvörsluveð, skipabók, skyldubundið mat, söluveð, tilgreiningarregla veðréttarins, tryggingarbréf, uppfærsluréttur, veðandlag, veðbandslausn, veðhafi, veðkrafa, veðleyfi, veðréttindi, veðröð, veðsali, og veðskuldari.

4 Greinar stofnaðar 24. júní voru: ábyrgðartrygging, baðkar (síðar endurskýrð baðker), kærufrestur, lagaskil, málamyndagerningur, Monopoly, samsömun, valdpurrö, veðskjal, og veðskuldabréf.

5 Greinar stofnaðar 7. júlí voru: Cluedo, Hans og Gréta, kæruehimild, persónubundin réttindi, sannleiksregla stjórnsluráttarins, stjórnsluráttarinn, sturta, talnagrind, teningur, og upplýsingabeidni.

6 Sama dag horfði ég einnig á ,Eternal Sunshine of the Spotless Mind‘ (2004) fyrir markmiðið en hún var ekki látin telja með þar sem ég mundi eftir að hafa séð hana áður en henni lauk.

Dags.	Sumarmarkmið	Áfangi
		(Klárað)
10. júlí	Lesið eða hlusta á tiltekinn fjölda bóka sem ég hef ekki lesið eða hlustað á áður	Bókin ,Why Does My Cat Do That?' eftir Catherine Davidson (6/10)
13. júlí	Skrifa tiltekinn fjölda greina á Íslensku Wikipediu	Setti inn 10 greinar ⁸ (67/100)
16. júlí	Skrifa tiltekinn fjölda greina á Íslensku Wikipediu	Setti inn 10 greinar ⁹ (77/100)
17. júlí	Lesið eða hlusta á tiltekinn fjölda bóka sem ég hef ekki lesið eða hlustað á áður	Hljóðbókin af ,The Subtle Art of not Giving a f*ck: A Counterintuitive Approach to Living a Good Life' eftir Mark Manson (7/10)
20. júlí	Læra Klingonese	Klárað.
21. júlí	Lesið eða hlusta á tiltekinn fjölda bóka sem ég hef ekki lesið eða hlustað á áður	Hljóðbókin af ,The Worry Trick: How Your Brain Tricks You into Expecting the Worst and What You Can Do About It' eftir David A. Carbonell PhD (8/10)
22. júlí	Horfa á Tiger King	Þáttur 1x01 (1/7)
24. júlí	Skrifa tiltekinn fjölda greina á Íslensku Wikipediu	Setti inn 2 greinar ¹⁰ (79/100)
25. júlí	Læra eitt tiltekið tungumál almennilega	Klárað.
28. júlí	Göngugreining og skókaup	Tók á móti innleggjunum.
30. júlí	Lesið eða hlusta á tiltekinn fjölda bóka sem ég hef ekki lesið eða hlustað á áður	Hljóðbókin af ,Learn to Sing' eftir Rick Guard (9/10)
3. ágúst	Horfa á tiltekinn fjölda kvikmynda sem ég hef ekki séð af topp 250 lista IMDb	,Cool Hand Luke' (1967) og ,Hotel Rwanda' (2008) (10/16)
5. ágúst	Horfa á tiltekinn fjölda kvikmynda sem ég hef ekki séð af topp 250 lista IMDb	,The General' (1926) (11/16)
6. ágúst	Horfa á Tiger King	Þáttur 1x02 (2/7)
7. ágúst	Skrifa tiltekinn fjölda greina á Íslensku Wikipediu	Setti inn 13 greinar ¹¹ (92/100)
10. ágúst	Skrifa tiltekinn fjölda greina á Íslensku Wikipediu	Setti inn 8 greinar ¹² (Klárað)
11. ágúst	Horfa á Tiger King	Þáttur 1x03 (3/7)
12. ágúst	Horfa á Tiger King	Þættir 1x04-07 (Klárað)
13. ágúst	Göngugreining og skókaup	Skókaupin fóru fram (Klárað)

7 Greinin var send inn 7. júlí en hins vegar fékk ég enga tilkynningu um að hún hefði verið samþykkt til birtingar. Er því miðað við birtingardaginn sjálfan.

8 Greinar stofnaðar 13. júlí voru: Bob Hope, bolti, COBOL, Fortran, gagnályktun, Phil Collins, réttmætisreglan, síamsköttur, skýrleikaregla stjórnsýsluréttarins, og þagnarskylda.

9 Greinar stofnaðar 16. júlí voru: afnotaréttur, Andrómeda (stjörnuþoka), bindi, blágrænn, bleikur, brúnn, Chuck Berry, Endurskoðunarréttur Evrópusambandsins, fjólublár, og grunnleigusamningur.

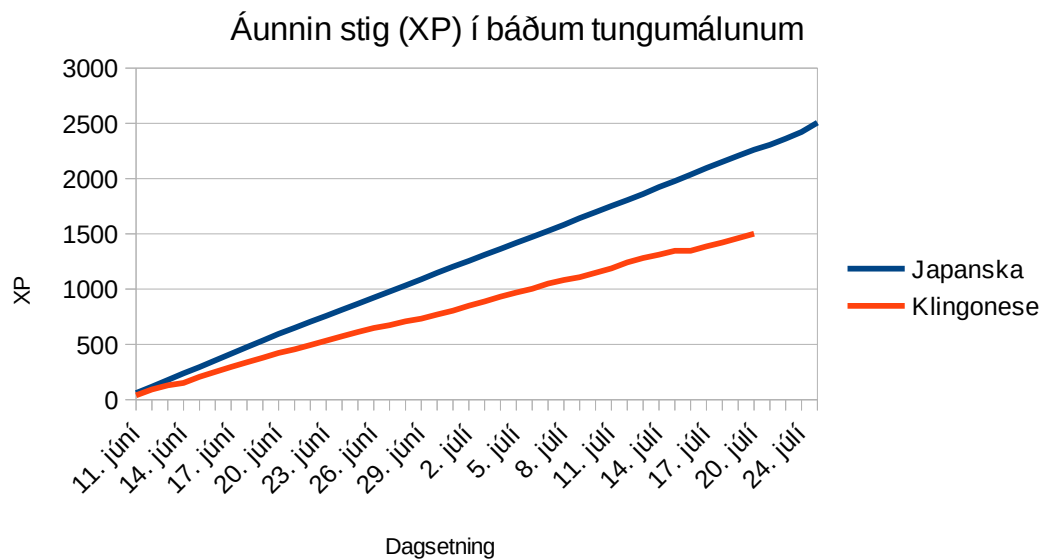
10 Greinar stofnaðar 24. júlí voru: ex officio, og grár.

11 Greinar stofnaðar 7. ágúst voru: afleidd löggjöf, fullnusturéttur, Godzilla, Helena fagra, jójó, Kermit froskur, lagaáskilnaðarregla, Leónidas, Linda Ronstadt, Lögbirtingablað, lögskýringargögn, Mick Jagger, og stjórnvald.

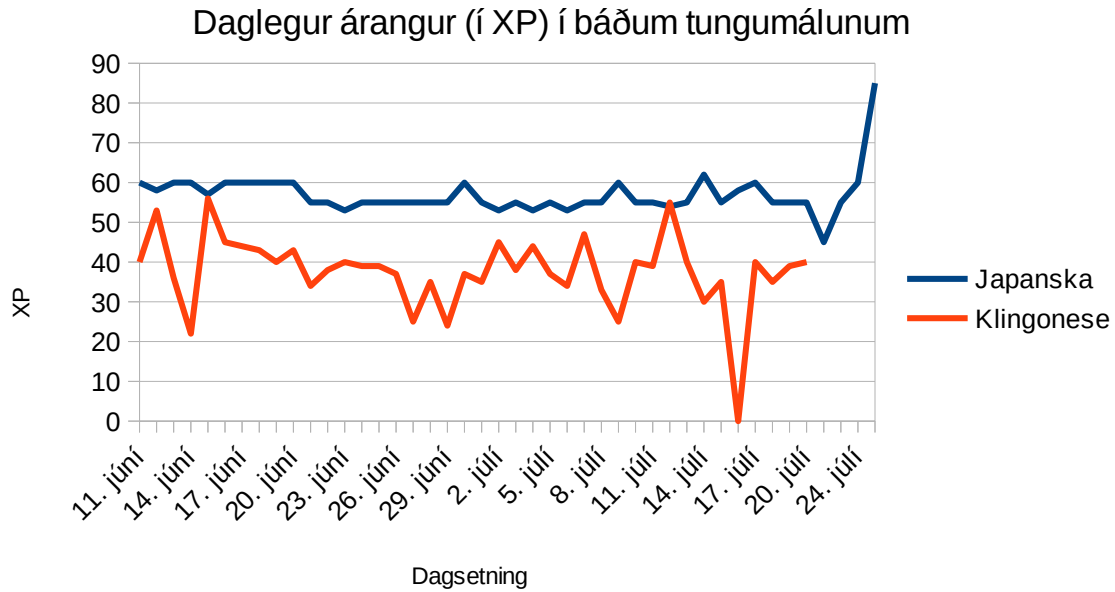
12 Greinar stofnaðar 10. ágúst voru: manx-köttur, náttföt, nærföt, O.J. Simpson, París (leikur), persneskur köttur, Pong, og Sísfos.

Dags.	Sumarmarkmið	Áfangi
14. ágúst	Fara tiltekna gönguleið á Úlfarsfelli	Klárað.
17. ágúst	Púsla púsl	Klárað.
18. ágúst	Lesið eða hlusta á tiltekinn fjölda bóka sem ég hef ekki lesið eða hlustað á áður	Hljóðbókin af 'The Hidden Life of Trees: What They Feel, How They Communicate - Discoveries from a Secret World' eftir Peter Wohlleben (Klárað)
18. ágúst	Kasta smámynt í „brunn“	Klárað.
19. ágúst	Horfa á tiltekinn fjölda kvikmynda sem ég hef ekki séð af topp 250 lista IMDb	'The Kid' (1921) og 'Paths of Glory' (1957) (13/16)
20. ágúst	Kíkja í fjöruferð og skoða skeljar	Klárað.
20. ágúst	Horfa á tiltekinn fjölda kvikmynda sem ég hef ekki séð af topp 250 lista IMDb	'City Lights' (1931) (14/16)
21. ágúst	Horfa á tiltekinn fjölda kvikmynda sem ég hef ekki séð af topp 250 lista IMDb	'The Gold Rush' (1925) og 'Metropolis' (1927) (Klárað)

Eingöngu lokadagur hvors svokallaðra tungumálamarkmiða er getið í framangreindri töflu, og er milliárangurinn tekinn fyrir sérstaklega.



Markmiðið var að ná 2500 stigum fyrir lokafrestinn hvað japönskuna varðaði en 1500 stigum í klingonese.



Líkt og lesa má út frá síðara línuritinu var hinn daglegi árangur mikið stöðugri í japönskunni en klingonese. Skýringin er væntanlega sú að japanskan var að jafnaði tekin fyrst þar til ég myndi vinna mér inn a.m.k. fimmtíu stig en svo tók ég fyrir klingonese þar til ég myndi vinna mér inn eitthvað um þrjátíu stig, eins og framkvæmdaáætlunin hljóðaði upp á. Duolingo býður ekki upp á daglega samtölu sundurliðað á hvert tungumál þannig að ég hef þurft að taka tilfinninguna á þetta. Þann 16. júlí slepti ég klingonese sem skýrir niðurstökkið þann daginn.

JULY 2020

Sunday	Monday	Tuesday	Wednesday	Thursday	Friday	Saturday
			1 Úti: Fjallaferð Inni: Bók	2 Úti: Smámýnt Inni: Kvikmyndir	3 Úti: Gómgugreining Inni: Púsla	4 Grill og borðspil
5	6 Úti: Skókaup Inni: Púsla	7 Úti: Fjallaferð Inni: Wikipedia	8 kl. 14:00 Úti: Fjörufærð Inni: Kvikmyndir	9 Úti: Fjallaferð Inni: Púsla	10 Úti: Smámýnt Inni: Bók	11
12	13 Úti: Útfarsfell Inni: Wikipedia	14 Úti: Smámýnt Inni: Tiger King	15 Úti: Fjallaferð Inni: Púsla Þveisla	16 Úti: Fjörufærð Inni: Wikipedia	17 Úti: Skókaup Inni: Bók	18
19	20 Úti: Fjallaferð Inni: Kvikmyndir Púsla	21 Úti: Fjörufærð Inni: Bók	22 Úti: Útfarsfell Inni: Tiger King	23 Úti: Þverfellshorn Inni: Kvikmyndir	24 Úti: Smámýnt Inni: Wikipedia	25
26	27 Úti: Fjallaferð Inni: Púsla Bók	28 Úti: Fjallaferð Inni: Wikipedia	29 Úti: Fjörufærð Inni: Tiger King	30 Úti: Fjörufærð Inni: Wikipedia	31 Úti: Fjallaferð Inni: Tiger King	
			June 2020	August 2020	Notes:	
			S M T W Th F Sa 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30	S M T W Th F Sa 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31		

© 2016 Vertex42 LLC
Calendar Template by Vertex42.com

Mynd 2: Skipulagsdagatalið fyrir júlí 2020. Sagan á bakvið vökvablettinn er of löng til að rekja hér.

Skýringar og lærdómur af framkvæmdinni

Ástæður þess að sum aðalmarkmið voru ekki kláruð eru ýmsar. Meðal slíkra markmiða voru einhver sem, við fyrstu sýn, virðast auðframkvæmanleg en reynast það svo ekki þegar á reynir og síðan kemur ýmiss klaufaskapur til greina. Fylgja hér því athugasemdir um framkvæmd allra aðalmarkmiða sem ég náði ekki að klára ásamt athugasemdum varðandi önnur markmið eftir því sem við á.

Viðmið vegna sumarmarkmiða

Áður en auglýst var eftir tillögum voru viðmið vegna sumarmarkmiða frá árinu áður endurskoðuð og uppfærð. Ekki var talið við hæfi að fara í þá endurskoðun eftir að auglýst væri eftir tillögum bæði að þeirri ástæðu að ekki var útilokað að einhverjar kröfur gætu komið fram í þeirri vinnu sem mikilvægt væri að endurspegluðust í auglýsingunni, og til að forðast aðstæður þar sem einhver gæti með réttu farið að ásaka mig um breytingar á ferlinu eftir því hvaða tillögur kæmu fram. Eina breytingin sem átti sér stað að endingu var að setja inn sérstaka heimild til að spyrja tillöguflytjendur út í álitafni í fyrstu umferð úrvinnslu tillagna.

Ómeðvitað frávik fór fram er fól í sér að tillögufresturinn var frá 21. maí og til (en ekki með) 1. júní, sem er talsvert styttra en viðmiðið um að hann skuli vera að lágmarki mánuður. Téð frávik varð meðvitað þann 9. júní og skráð samdægurs. Taldi ég að þetta leiddi ekki til ógildingar á tillögufrestinum sjálfum í ljósi ófrávikjanlega viðmiðsins um að tillögufresturinn skuli vera óhagganlegur ásamt því að engin athugasemd barst um þetta né hafði verið lögð fram tillaga eftir að hinum setta tillögufresti lauk.

Ástæðan fyrir hinum stutta tillögufresti er talin hafa falist í því að skrif skýrslunnar um framkvæmdina 2019 hafi tafist ásamt því að “ég var óviss hvort ég þyrfti að taka fleiri endurtökupróf í upphafi júnímánaðar. Hefði ég sett forsendu fyrir tillögufrestinum sem hefði svo ekki ræst, hefði skapast margra vikna tímabil sem hefði ekki verið varið í úrvinnslu tillagna sökum óliðins tillögufrests eða margra vikna töf á úrvinnslu eftir tillögufrest sökum prófundirbúnings. Við ákvörðunina hafi svo gleymst að meta dagsetninguna með hliðsjón af lágmarkslengd tímabilsins samkvæmt viðmiðunum.

Úrbætur á þessu til framtíðar geta verið vandmeðfarnar þar sem ég vil tel viðmiðið um óhagganlegan tillögufrest vera gríðarlega mikilvægt. Fyrri óvissa hefur að jafnaði verið leyst með því að byrja að auglýsa snemma eftir tillögum og tilkynnt að endanleg dagsetning yrði tilkynnt með tilteknum fyrirvara fyrir lok frestsins. Þessa leið fór ég ekki í þetta skiptið þar sem ég taldi við hæfi að ljúka gerð skýrslunnar og endurskoðunar á viðmiðum áður en ég myndi taka formlega ákvörðun um að sumarmarkmiðalisti yrði gerður árið 2020. Þetta er eitt af því sem þarf að ígrunda nánar fyrir næsta sumarmarkmiðalista.

Úrvinnsla tillagna

Eins og kom fram í skýrslunni vegna framkvæmdarinnar árið 2019 var ástæða til þess að rannsaka aðrar leiðir í utanumhaldi úrvinnslu tillagna en að nota ritvinnsluskjöl. Farin var sú leið að láta hana fara fram í kerfinu Phabricator, sem er einkum hannað fyrir verkefnastjórnun í hugbúnaðarþróun.

Hver tillaga sem kom fram var skráð inn í kerfið og fékk sérstakt verknúmer. Úrvinnslan fór svo aðallega fram í formi athugasemda við viðkomandi verk og annarra tóla sem kerfið bauð upp á. Slíkar athugasemdir gátu meðal annars verið ósvaraðar spurningar, pælingar, samanburður við langtímaáherslurnar, og hvaðeina annað sem ég taldi tengjast úrvinnslunni. Þegar tillögu var synjað eða hún sameinuð annarri var verkið skráð sem leyst (e. resolved). Þegar tillaga var samþykkt að endingu var búið til sérstakt verknúmer fyrir markmiðið sjálft með tilvísun í tillögunu sem það kom frá.

Hringferð

Þegar leið á úrvinnsluna, nánar tiltekið í 2. umferð hennar, varð sá möguleiki skýrari að ég gæti farið í aðra hringferð þetta árið þar sem ég gat fengið bíl að láni ásamt því að farsóttarástandið hafði skánað verulega. Ákvað ég að gera ekki sérstaklega ráð fyrir hringferðinni í ákvörðunum um hvaða markmið gætu orðið samþykkt en gerði það þó að einhverju leyti í ákvörðunum um umfang þeirra á lokaskrefum ferilsins. Á móti myndi ég að einhverju leyti vinna að markmiðum á meðan ferðinni stæði, svo sem með hlustun hljóðbóka, og/eða annarri vinnu að kvöldi til.

Skipulagning hringferðarinnar tók einhvern tíma sem hefði fræðilega séð getað verið varið í framgöngu markmiða. Aðstæður urðu þó þannig sökum þróunar á COVID-19 ástandinu að ég þurfti að snúa aftur heim að morgni annars dags ferðarinnar. Þetta skipulag gæti verið endurnýtt fyrir hringferð árið 2021, ef þáverandi aðstæður leyfa, og þar af leiðandi ekki krafist eins mikils umfangs það árið.

Fara tiltekna gönguleið um Þverfellshorn á Esju

Á framkvæmdartímabilinu fékk ég þær upplýsingar að Þverfellshornið var torveldara en ég gerði mér grein fyrir. Undir lok tímabilsins valdi ég að fara fyrst upp á Úlfarsfellið en fæturnir andmæltu stranglega næstu daga að ég myndi reyna á þá næstu dagana, og tók ég undir það.

Fara þrjár fjallaferðir

Fyrir þessa ferð taldi ég mig þurfa á bíl að halda þar sem ég þyrfti að taka ýmislegt með mér. Þrátt fyrir að hafa haft bíl foreldra til afnota undir lok tímabilsins athugast að ég þyrfti að sinna ýmsum öðrum verkum og sumarmarkmiðum er ég taldi bera meiri forgang. Fjallaferðirnar voru þó hafðar í huga en veðurfar einstakra daga setti þó strik í reikninginn.

AUGUST 2020						
Sunday	Monday	Tuesday	Wednesday	Thursday	Friday	Saturday
						1 Verslunarm. helgi
2 Verslunarm. helgi	3 Fridagur Verslunarmanna Úti: Úlfarsfell Inni: Kvikmyndir	4 Úti: Kaupaskó Inni: Púsla	5 Úti: Fjóruférfé Inni: Kvikmyndir	6 Úti: Kaupaskó Inni: Tiger King	7 Úti: Úlfarsfell Inni: Wikipedia	8
9	10 Úti: Fjóruférfé Inni: Wikipedia	11 Úti: Fjóruférfé Inni: Púsla	12 Úti: Smámynt Inni: Tiger King	13 Úti: Skókaup Inni: Púsla	14 Úti: Úlfarsfell Inni: Kvikmyndir	15
16	17	18	19	20	21	22 Lokafrestur, sumarmarkmiða liðinn!!!
23	24	25	26	27	28	29
30	31	July 2020 S M T W Th F Sa 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31		September 2020 S M T W Th F Sa 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30		Notes:

Mynd 3: Skipulagsdagatalið fyrir ágúst 2020. Sagan á bakvið vökvablettinn er of löng til að rekja hér.

Réttlættingar á ókláruðum markmiðum

Gera ætti beinlínis ráð fyrir því að ekki náist að framkvæma öll markmiðin á listanum og geta ýmsar skýringar legið að baki slíku fyrir hvert einstaka tilvik. Að því undanskildu að maður klári seinasta markmiðið rétt fyrir lokafrestinn er ætíð hættu á eftirsjá varðandi það að hafa ekki sett fleiri markmið á listann.

Markmiðalistinn ætti að vera settur upp til þess að veita ákveðið svigrúm þar sem fólk ætti að hafa val um það hvaða markmið ætti að koma til framkvæmda dag hvern. Auk þess geta ýmsir utanaðkomandi þættir orðið til þess að takmarka það hvaða markmiðum hægt sé að vinna í á hverjum tíma. Sé hvert einasta markmið klárað bendir það til þess, utan algerrar tilviljunar, að slíkt hafi ekki átt sér stað. Þá skal athuga að gangi svo vel eitt árið en ekki næsta ár, þá gæti viðkomandi orðið fyrir vonbrigðum.

Þetta þýðir þó ekki að fólk ætti að haga framkvæmdinni til að koma í veg fyrir það nái að klára allan listann, eins og með því að setja markmið á listann sem það veit að það getur ekki klárað. Raunhæfisreglan hefur fullt gildi hvað þetta varðar. Hjá því verður ekki komist að raunveruleikinn er ekki alltaf sá sem við höldum í upphafi, og því líklegt að við gerum ýmis mistök sem leiða til þess að markmiðin taki lengri tíma en við áætluðum í upphafi eða hreinlega klárast ekki innan frestsins.

Ein aðferðin mín til þess að vinna gegn þessum vanda er með setningu svokallaðra uppfyllingarmarkmiða, sem eru til uppfyllingar hinum markmiðunum, eins og nafnið bendir til. Um þau er nánar fjallað í kaflanum „Röðun á markmiðalistann“.

Samanburður við fyrri skipti

Aðstæðurnar urðu það óvenjulegar sökum COVID-19 að framkvæmdin þetta árið er vart samanburðarhæf við önnur ár.

Hvað er framundan?

Í ár komu í ljós ýmis atriði sem hefðu mátt fara betur og vil ég endilega bæta úr þeim í framtíðinni. Sum þeirra hefði ég ekki getað rekist á nema með yfirferðinni er fyrirkomulag þessara skýrsluskrafa leiðir til, sem er frekari sönnun á mikilvægi þess að gera hana. Skýrsla vegna sumarmarkmiðanna 2019 gagnaðist afar vel í þessu sambandi. Ábendingar um hvernig megi gera skýrslurnar enn betri í framtíðinni eru vel þegnar.

Vonast er til þess að skrif þessarar skýrslu sem og síðari gagnrýni á efni hennar verði til þess að frekari lærdómur ávinnist vegna framkvæmdar sumarmarkmiðanna þetta árið sem nýtist í framtíðinni.

Nánari upplýsingar um sumarmarkmiðarátakið er að finna á <https://kjarrval.is/sumarmarkmid> .

© Svavar Kjarrval. Dreifing þessa skjals er háð Creative Commons Zero dreifingarleyfinu.

Fylgiskjal - Viðmið vegna sumarmarkmiða

Viðmið vegna sumarmarkmiða sem farið var eftir vegna sumarmarkmiðalista ársins 2020. Viðmiðin frá 2019 voru grundvöllur þeirra og gerð var ein breyting er snerist um upplýsingasöfnun fyrir lok tillögufrests.

1.0 Ófrávíkjanleg viðmið

Tilkynning tillögufrestar tiltekins árs skal hafa farið fram að minnsta kosti einum mánuði áður en honum lýkur. Tilkynning lokafrestar tiltekins árs skal fara fram eigi síðar en tilkynningin um tillögufrestinn.

Tillögufrestur og lokafrestur skulu vera óhagganlegir eftir að tilkynning þeirra hefur farið fram. Þeir skulu skilgreindir á þann hátt að bersýnilegt er upp á sekúndu hvenær þeir teljast liðnir og án þess að veitt sé frekara svigrúm til túlkunar eða tilfærslu.

Tilkynning í samhengi þessara viðmiða getur farið fram með opinberum texta á vefnum kjarrval.is, Facebook vegg mínum, og/eða frá mínum aðgangi á öðrum samfélagsmiðli.

Árangur gagnvart markmiði telst einungis gildur hafi hann átt sér stað frá því sumarmarkmiðalistinn sem markmiðið er á hefur verið birtur opinberlega og þar til lokafrestur listans er liðinn.

Sumarmarkmiðalistinn telst endanlegur um leið og opinber birting hans hefur farið fram. Frá þeirri stundu er óheimilt að bæta við, breyta, og/eða fjarlægja markmið af honum. Þó er heimilt að leiðrétta bersýnilegar stafsetningarvillur og innsláttarvillur.

Markmið telst samanstanda af titli þess ásamt nánari skilyrðum og skilgreiningum sem gætu fylgt með. Sé árekstur við túlkun markmiða skulu nánari skilyrðin og skilgreiningarnar bera forgang yfir titil þeirra. Sé enn árekstur við túlkun skal aftari/síðari texti bera forgang fram yfir fyrri.

2.0 Frávíkjanleg viðmið

Skilgreiningar;

Innimarkmið: Markmið sem talið er byggjast mestmegnis á framkvæmd þess innan míns eigin heimilis.

Tillöguflytjandi = Hver sá aðili sem stendur að tillögu.

Útimarkmið: Markmið sem talið er byggjast mestmegnis á framkvæmd þess utan míns eigin heimilis, hvort sem það er utanhúss eða innanhúss og án tillits til fjarlægðar frá heimili mínu.

2.1 Beiting og skráning frávika

Frávik þurfa að vera nauðsynleg á þeirri stundu sem þau eiga sér stað og mega ekki ganga lengra en nauðsynlegt er hverju sinni.

Öll meðvituð frávik skal skrá ásamt meðfylgjandi rökstuðningi sem þá er talinn réttlæta umrætt frávik.

2.2 Móttaka tillagna

Allar innsendar tillögur skulu skráðar með eins nákvæmum hætti og unnt er.

Sé tillaga lögð fram skriflega skal hún skjöluð með öruggum hætti.

Sé tillaga lögð fram með öðrum hætti en skriflegum skal hún skrifuð niður eins fljótt og nákvæmt og auðið er.

Tillaga sem móttækin er eftir að tillögufresturinn er liðinn skal ekki koma til greina við úrvinnslu viðkomandi sumarmarkmiðalista. Þó skal hún koma til greina hafi sending hennar hafist fyrir lok tillögufrestarins með sannanlegum hætti, nema móttaka hennar fer fram eftir að sumarmarkmiðalistinn er orðinn endanlegur.

Mínar eigin tillögur koma ekki til greina nema skráningu þeirra hafi verið lokið fyrir lok tillögufrestarins, á sama stað og tillögur annarra eru skráðar.

Tillaga sem send var inn vegna fyrri sumarmarkmiðalista kemur ekki aftur til skoðunar nema beiðni þess efnis sé send fyrir lok tillögufrestarins. Slík beiðni, sé hún réttilega borin fram, hefur ígildi skráningar þeirrar tillögu.

Komi beiðnin frá mér telst hún þó ekki tæk nema skráningu hennar hafi verið lokið fyrir lok tillögufrestarins og á sama stað og aðrar slíkar beiðnir eru skráðar.

Heimilt er að leita til tillöguflytjanda um að fá nánari upplýsingar um efni tillögu viðkomandi jafnóðum og eftir að hún hefur borist, þrátt fyrir að formleg úrvinnsla sé ekki hafin. Markmið þeirrar upplýsingasöfnunar skal einvörðungu vera til þess fallið að leysa úr bæði mögulegum og líklegum vafamálum er kemur að túlkun hennar.

Innsend tillaga gildir eingöngu fyrir þann sumarmarkmiðalista sem var tilefni innsendingar hennar. Sé óliðinn tillögufrestur á þeim tíma sem hún var send, skal hún teljast móttækin fyrir þann lista eingöngu. Sé enginn óliðinn tillögufrestur á sendingartíma skal hún þó tekin til meðferðar vegna næsta sumarmarkmiðalista. Beiðni um endurtekna afgreiðslu tillögu vegna fyrri sumarmarkmiðalista er þó eingöngu tæk sé um óliðinn tillögufrest að ræða, og telst þá móttækin fyrir þann lista eingöngu.

2.3 Úrvinnsla tillagna

Úrvinnsla tillögu má hefjast fyrir tillögufrestinn, en óheimilt er að taka ákvörðun um samþykkt eða synjunar tillögu fyrr en tillögufresturinn er liðinn.

Ef innihald tillögu er í löngu máli skal heimilt að stytta texta hennar og/eða setja lýsandi titil á hana, og nota þann texta og/eða titil við úrvinnslu hennar. Upprunalegt orðalag tillögunnar skal þó varðveita sérstaklega.

2.3.1 Aðlögun tillagna

Ekki er skylt að samþykkja allar móttæknar tillögur sem sumarmarkmið. Einnig er heimilt að breyta þeim eftir þörfum, án samráðs eða samþykkis tillöguflytjanda, á meðan úrvinnsla þeirra stendur.

Óheimilt er að synja tillögu á grundvelli ósamræmis við kröfur sem sumarmarkmið þurfa að uppfylla, án þess að metið hafi verið hvort hægt sé að gera viðeigandi breytingar þannig að hún yrði í samræmi við þær kröfur.

Heimilt er að sameina tvær eða fleiri tillögur, og einnig að skipta tillögu niður í tvær eða fleiri.

2.3.2 Flokkun í innimarkmið og útimarkmið

Tillaga skal flokkuð í innimarkmið og útimarkmið eftir því sem tilfallandi sumarmarkmið yrði, sé hún samþykkt óbreytt. Heimilt er að breyta þessari flokkun eftir þörfum fram að þeim tíma sem úrvinnslu sumarmarkmiðalistans er lokið. Sé réttmætur vafi um hvorn flokkinn ætti að velja skal setja tillöguna í báða flokkana.

Gætt skal að hlutfalli innimarkmiða og útimarkmiða við úrvinnslu tillagna þannig að ójafnvægi milli þeirra á hinum endanlega sumarmarkmiðalista yrði meðvitað og réttlætanlegt, eigi slíkt sér stað.

2.3.3 Upplýsingasöfnun og rannsóknarvinna

Heimilt er fyrir og eftir tillögufrestinn að leita nánari upplýsinga frá tillöguflytjanda um afstöðu viðkomandi til álitaeftna er varða tillöguna sjálfa. Einnig er heimilt að fá afstöðu annarra en tillöguflytjanda til ýmissa álitaeftna er varða tillögu, sé gætt viðeigandi trúnaðar gagnvart tillöguflytjanda, hvort sem það er fyrir eða eftir tillögufrestinn.

Áður en tekin er ákvörðun um samþykkt eða synjun tillögu skal fara fram viðunandi rannsóknarvinna svo hægt sé að taka upplýsta ákvörðun þaraðlútandi.

Slík rannsóknarvinna á tillögu þarf þó ekki að fara fram ef hún yrði bersýnilega tilgangslaus eða svo umfangsmikil að hún myndi valda óhæfilegum drætti á úrvinnslu heildarlistans.

Ekki má taka endanlega afstöðu til neinnar tillögu fyrr en búið er að ljúka allri þeirri upplýsingasöfnun og rannsóknarvinnu sem þessi kafli kveður á um fyrir allar þær tillögur sem liggja fyrir.

2.3.4 Langtímaáherslur

Meta skal samræmi tillagna við opinberaðar langtímaáherslur mínar, áður en ákvörðun er tekin um samþykkt eða synjun þeirra.

Sú staðreynd að tiltekin tillaga sækir ekki sérstaka stoð eða virðist andstæð opinberaðri langtímaáherslu, má ekki vera sjálfstæður grundvöllur synjunar.

2.3.5 Endurtekningar sumarmarkmiða

Þegar tillaga er til meðferðar sem hefði þau áhrif að um væri að ræða endurtekningu ókláraðs sumarmarkmiðs frá einhverjum af fyrri sumarmarkmiðalistum, óbreytt eða sambærilegt, skal meta sérstaklega líkurnar á að það takist að klára það í það skiptið, sé það samþykkt inn á sumarmarkmiðalistann á ný.

Nú hefur slíkt markmið verið á tveimur næst-undanförnum sumarmarkmiðalistum í formi aðalmarkmiða og er þá óheimilt að samþykkja það á ný með óbreyttu eða sambærilegu umfangi.

Nú hefur slíkt markmið verið á tveimur næst-undanförnum sumarmarkmiðalistum í formi uppfyllingarmarkmiða og er þá óheimilt að samþykkja það á ný nema sem aðalmarkmið.

2.3.6 Endurtekin meðferð tillagna

Hafi tillaga sætt úrvinnslu áður vegna sumarmarkmiðalista skal heimilt að nýta aftur upplýsingar sem safnað var í tengslum við úrvinnslu fyrri sumarmarkmiðalista.

Hafi tillaga áður borist og hlotið synjun, hvort sem það var tímabundið eða ótímabundið, skal heimilt að ákvarða að hún skuli á ný hljóta sömu örlög án frekari úrvinnslu, eigi forsendur fyrri synjunar enn við.

2.3.7 Ferli við meðferð tillagna

Ferlinu skal skipt niður í umferðir. Áður en heimilt er að hefja næstu umferð skal vera búið að ljúka fyrri umferð hvað varðar allar tillögur er hún tók til. Berist gild tillaga eftir lok umferðar skal gera hlé á vinnslu þeirri tillagna sem eru lengri komnar þar til þær tillögur sem séu styttra komnar séu komnar á sama stað í ferlinu eða hafa dottið út, hvort sem kemur fyrir.

Heimildir til ákvarðanatöku og úrvinnslu í fyrri umferðum skulu einnig eiga við um síðari umferðir, nema að því leyti sem annað er sérstaklega tekið fram.

Fyrstu umferð má hefja fyrir lok tillögufrestsins.

Tillögur skulu flokkaðar sem innimarkmið eða útimarkmið, sbr. kafla 2.3.2.

Þar skal meta aðlögunarhæfni tillögu að gildandi kröfum til sumarmarkmiða, sbr. kafla 2.3.1, og aðlögun framkvæmd sé talin þörf á henni, og að hún sé bæði möguleg og fýsileg. Sé talin þörf á aðlögun en hún sé annaðhvort ekki talin möguleg eða fýsileg, skal synja tillögunni á þessu stigi. Slík synjun er þó eigi heimil fyrir en tillögufresturinn er liðinn.

Þar skal heimilt að viðhafa upplýsingasöfnun og rannsóknarvinnu, sbr. kafla 2.3.3.

Þar skal meta tillögu í samræmi við langtímaáherslur, sbr. kafla 2.3.4.

Aðra umferð má eigi hefja fyrir lok tillögufrestsins.

Þar skal meta tillögu í samræmi við viðmið um endurtekningar sumarmarkmiða, sbr. kafla 2.3.5.

Þar skal heimilt að taka ákvörðun um að synja tillögu en ekki um samþykkt hennar.

Þriðju umferð má eigi hefja fyrir lok tillögufrestsins.

Þar skal meta heildarmynd tillagnanna sem ekki hafa þegar hlotið synjun með hliðsjón af dreifingu þeirra í innimarkmið og útimarkmið ásamt dreifingu á langtímaáherslur.

Þar skal jafnframt meta heildarmynd þeirra í samræmi við raunhæfisregluna, þ.e. um að það sé nægilega mögulegt að klára öll aðalmarkmiðin fyrir lokafrestinn. Enn fremur skal með sama mæli framkvæma sambærilega athugun er kemur að umfangi hvers einstaks uppfyllingarmarkmiðs.

Þar skal heimilt að taka ákvörðun um að synja tillögu en ekki um samþykkt hennar.

Fjórdðu umferð má eigi hefja fyrir lok tillögufrestsins.

Þar skal heimilt að taka endanlega ákvörðun um samþykkt og synjun tillagnanna í hluta eða heild, úr hópi þeirra sem ekki hafa þegar hlotið synjun.

Tillögur sem hljóta samþykki í þessari umferð skulu fara inn á sumarmarkmiðalistann. Tillögur sem ekki hafa hlotið samþykki við lok þessarar umferðar skulu teljast synjaðar, óháð því hvort fyrir liggur sérstök synjun þeirrar tillögu eða ekki.